

## ส่วนที่ 2

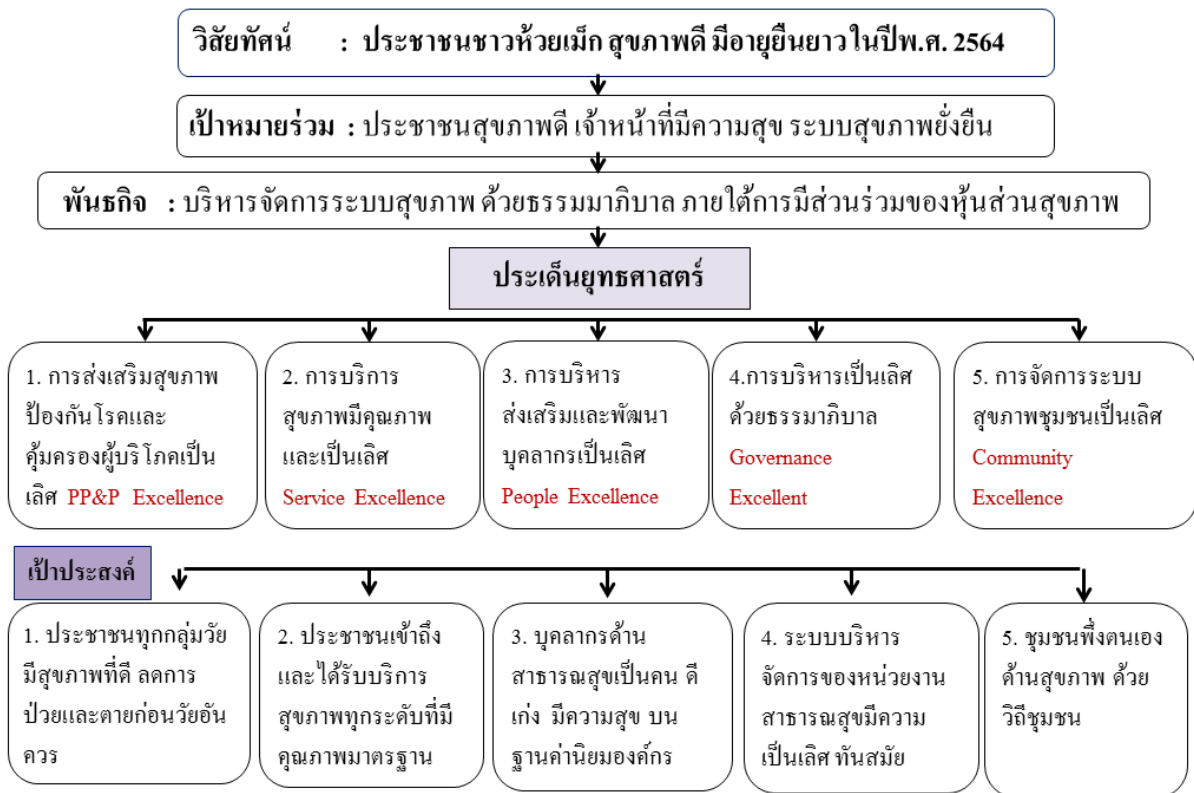
### การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

- + แผนยุทธศาสตร์สุขภาพอำเภอห้วยเม็ก
- + โครงสร้างการบริหารงาน คปสอ. ห้วยเม็ก
- + การจัดทำแผนงานและแผนเงิน
- + การกำกับติดตามงาน
- + ระบบสนับสนุนการดำเนินงาน รพ.สต.

**แผนยุทธศาสตร์สุขภาพอำเภอห้วยเม็ก**

มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สุขภาพอำเภอ ระยะเวลา 5 ปี คือ ปีงบประมาณ 2561– 2564 ซึ่งได้เชิญผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องมาร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ ประกอบด้วย ตัวแทนเจ้าหน้าที่สาธารณสุข ตัวแทนหน่วยงานภาครัฐ ตัวแทนองค์กรปกครองท้องถิ่น ตัวแทนภาคประชาชน ตัวแทนกลุ่มสตรี ตัวแทนผู้สูงอายุ ตัวแทนเยาวชน ผ่านกระบวนการ จัดทำแผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์ (SRM) ตามขั้นตอนจนได้แผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ ของ คปสอ.ห้วยเม็ก และร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์ มาตรการ/กิจกรรมหลัก ตัวชี้วัด และนำมาใช้ร่วมกัน โดยมีแผนปฏิบัติการรายปีรองรับ กรณีมีการปรับแผนก็มีการดำเนินการร่วมกัน โดยรวบรวมและวิเคราะห์ผลการปฏิบัติงานรายไตรมาส (ทุก 3 เดือน)

**แผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์สุขภาพ (Strategy Map) คปสอ.ห้วยเม็ก ปี 2561-2564**



ที่มา : กลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์สาธารณสุข สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดกาฬสินธุ์ ปี 2562

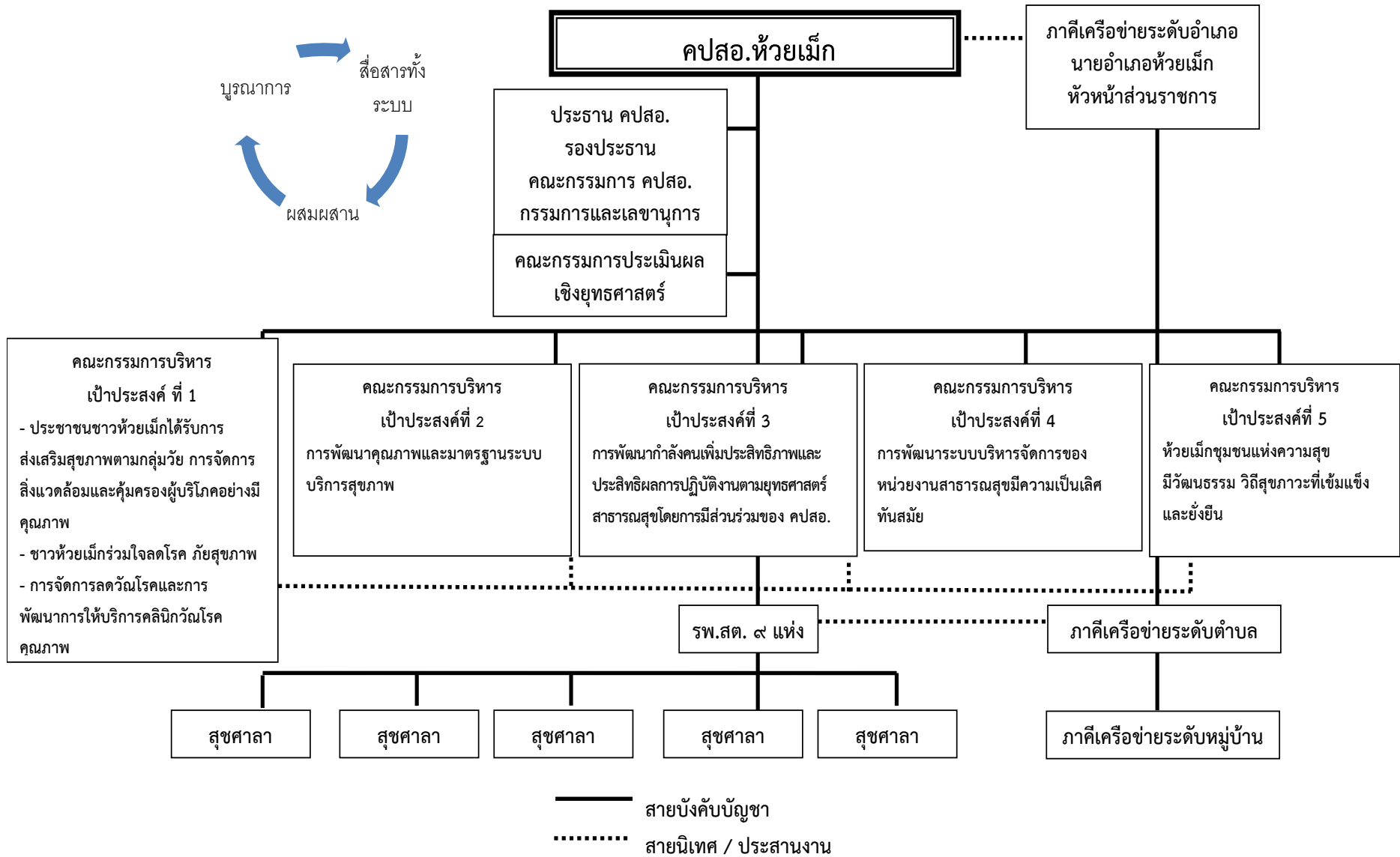
ภาพประกอบที่ 3 แผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์สุขภาพ (Strategy Map) คปสอ.ห้วยเม็ก ปี 2561-2564

ตารางที่ 19 แผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์พัฒนาสุขภาพ คปสอ.ห้วยเม็ก ปี 2562

G1	G2	G3	G4	G5
<p>- โครงการประชาชนชาวอำเภอห้วยเม็กทุกกลุ่มวัยมีคุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อมที่ดี ภายใต้การส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค ที่เป็นปัญหาในพื้นที่และได้รับการคุ้มครองผู้บริโภคที่มีประสิทธิภาพ ปี 2562</p> <p>- โครงการชาวห้วยเม็กร่วมมือส่งเสริมสุขภาพ ลดโรคภัยสุขภาพ ปีงบประมาณ 2562</p>	<p>- โครงการการพัฒนาเครือข่ายบริการสุขภาพ ที่มีคุณภาพและเป็นเลิศ อำเภอห้วยเม็ก จังหวัดกาฬสินธุ์ ปีงบประมาณ 2562</p>	<p>- โครงการพัฒนาบุคลากรให้เก่งดี มีสุขด้วยสติ สติ สมาธิ ปัญญา คปสอ.ห้วยเม็ก ปีงบประมาณ 2562</p>	<p>- โครงการการพัฒนาระบบบริหารจัดการของหน่วยงาน สาธารณสุข มีธรรมมาภิบาล มีความเป็นเลิศ และทันสมัย อำเภอห้วยเม็ก จังหวัดกาฬสินธุ์ ปีงบประมาณ 2562</p>	<p>- โครงการห้วยเม็กชุมชนแห่งความสุข มีวัฒนธรรมสุขภาพ และวิถีสุขภาพที่ดี แข็งแรงและยั่งยืน อำเภอห้วยเม็ก จังหวัดกาฬสินธุ์ ปีงบประมาณ 2562</p>

ที่มา : กลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์สาธารณสุข คปสอ. ห้วยเม็ก ปี 2562

โครงสร้างการบริหารงาน คปสอ. ห้วยเม็ก



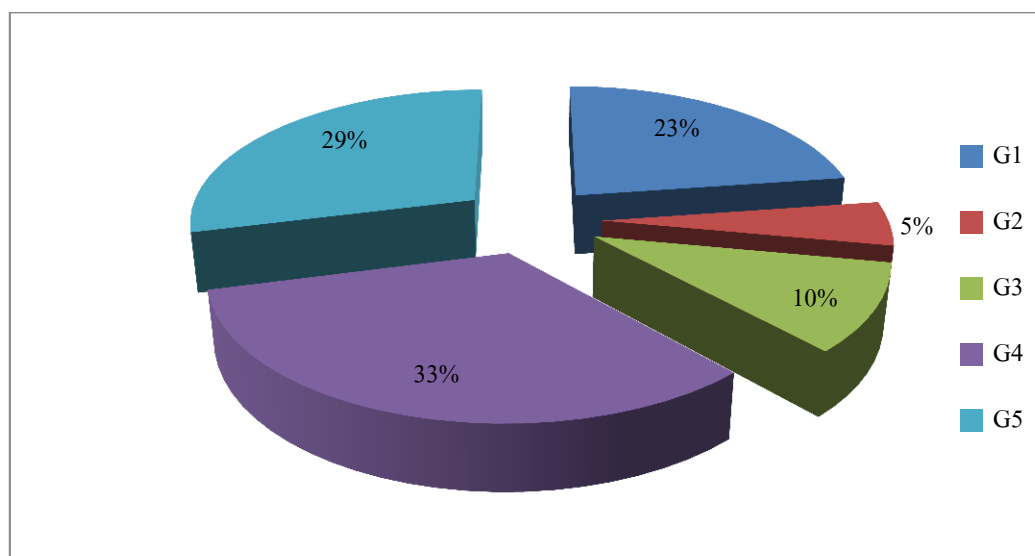
## การจัดทำแผนงานและแผนเงิน

## ตารางที่ 10 สรุปงบประมาณและแหล่งงบประมาณ ตามแผนยุทธศาสตร์ คปสอ.หัวยเม็ก ปี 2562

ชื่อแผนงาน/โครงการ	แหล่งงบประมาณ					รวม (บาท)	ร้อยละ
	งบ คปสอ.	เงินบำรุง	UC	สปสข.	อื่นๆ ระบุ		
1.ประชาชนชาวอำเภอหัวยเม็กทุกกลุ่มวัยมีคุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อมที่ดี ภายใต้การส่งเสริมสุขภาพป้องกันโรค ที่เป็นปัญหาในพื้นที่และได้รับการคุ้มครองผู้บริโภคที่มีประสิทธิภาพ ปี2562	86,480	-	-	-	-	86,480	13.70
2.โครงการชาวหัวยเม็กร่วมมือ ส่งเสริมสุขภาพ ลดโรคภัยสุขภาพ ปีงบประมาณ 2562	56,825	-	-	-	-	56,825	9.00
3.การพัฒนาเครือข่ายบริการสุขภาพที่มีคุณภาพและเป็นเลิศ อำเภอหัวยเม็ก จังหวัดกาฬสินธุ์ ปีงบประมาณ 2562	38,275	-	-	-	-	38,275	6.06
4.พัฒนาบุคลากรให้เก่งคมีสุขด้วยสติ สติ สมานธิ ปัญญา คปสอ.หัวยเม็ก ปีงบประมาณ 2562	64,600	-	-	-	-	64,600	10.23
5.การพัฒนาระบบบริหารจัดการของหน่วยงานสาธารณสุข มีธรรมาภิบาล มีความเป็นเลิศ และทันสมัย อำเภอหัวยเม็ก จังหวัดกาฬสินธุ์ ปีงบประมาณ 2562	202,100	5,200	-	-	-	207,300	32.85
6.โครงการหัวยเม็กชุมชนแห่งความสุข มีวัฒนธรรมสุขภาพ และวิถีสุขภาวะที่เข้มแข็ง และยั่งยืน อำเภอหัวยเม็ก จังหวัดกาฬสินธุ์ ปีงบประมาณ 2562	182,600	-	-	-	-	182,600	28.94
<b>รวม 6 โครงการ</b>	<b>630,880</b>	<b>5,200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>636,080</b>	<b>100</b>

ที่มา : กลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์สาธารณสุข คปสอ. หัวยเม็ก ปี 2562

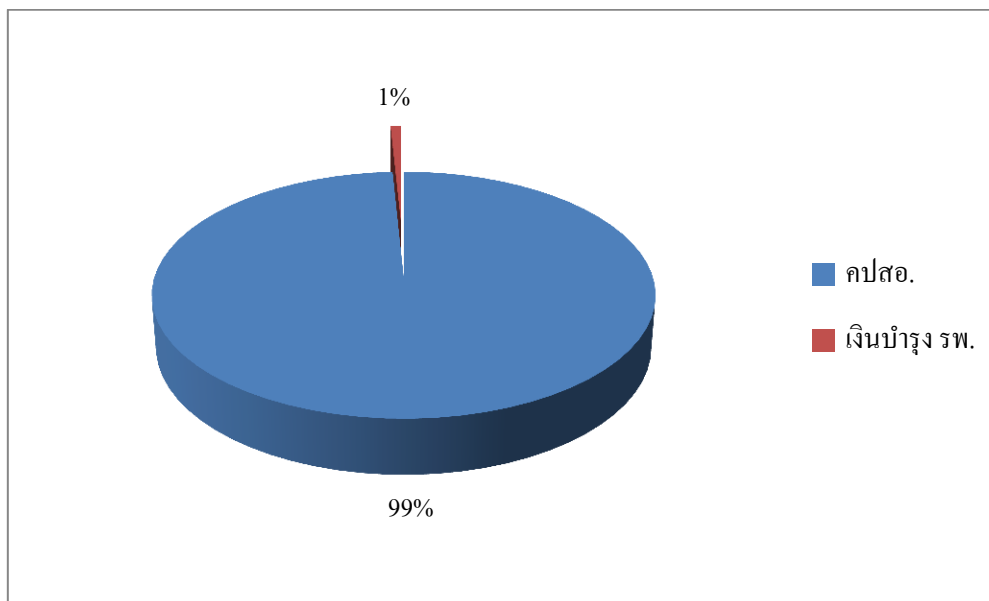
## แผนภูมิที่ 3 แสดงร้อยละเปรียบเทียบงบประมาณแบ่งตามประเภทแผนงาน/โครงการ ปี 2562



ที่มา : กลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์สาธารณสุข คปสอ. หัวยเม็ก ปี 2562

จากแผนภูมิที่ 3 สรุปได้ว่า การเปรียบเทียบงบประมาณแบ่งตามประเภทแผนงาน/โครงการ ปี 2562 พบว่า แผนงานพัฒนายุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ที่ 4 ได้รับอนุมัติงบประมาณในการดำเนินการสูงสุด ร้อยละ 33 รองลงมาคือ แผนงานพัฒนายุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ที่ 5 ร้อยละ 29 และแผนงานที่ได้รับอนุมัติงบประมาณในการดำเนินการน้อยที่สุด คือ แผนงานพัฒนายุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ที่ 2 ร้อยละ 5

#### แผนภูมิที่ 4 แสดงร้อยละเปรียบเทียบงบประมาณแบ่งตามแหล่งที่มาของงบประมาณ ปี 2562



ที่มา : กลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์สาธารณสุข คปสอ. หัวยมึก ปี 2562

จากแผนภูมิที่ 4 สรุปได้ว่า การเปรียบเทียบงบประมาณแบ่งตามแหล่งที่มาของงบประมาณ ปี 2562 พบว่า ได้รับสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินการตามแผนงาน/โครงการ จากงบ คปสอ. มากที่สุด ร้อยละ 99 รองลงมาคือ งบเงินบำรุง รพ. ร้อยละ 1

#### ตารางที่ 11 สรุปแผนบริการการรับ-การจ่ายเงินบำรุงสังกัดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอหัวยมึก ย้อนหลัง 5 ปี

หน่วยงาน	ปีงบประมาณ 2557			ปีงบประมาณ 2558			ปีงบประมาณ 2559			ปีงบประมาณ 2560			ปีงบประมาณ 2561							
	รายรับ	รายจ่าย	เกิน/ขาด	รายรับ	รายจ่าย	เกิน/ขาด	รายรับ	รายจ่าย	เกิน/ขาด	รายรับ	รายจ่าย	เกิน/ขาด	รายรับ	รายจ่าย	เกิน/ขาด					
สอ.หัวยมึก	247,800.00	247,800.00	0	329,800.84	298,680.00	311,208.4	9.44	1,988,810.70	781,288.16	1,207,522.54	60.72	517,768.10	1,426,531.11	-908,763.01	-175.52	1,324,811.88	1,334,442.00	-9630.12	-0.73	
รพ.สศ.คูคต	2,789,013.40	3,064,114.23	-275,100.83	- 9.86	2,600,607.89	3,094,829.02	-414,221.13	- 15.45	3,164,709.69	2,633,695.37	531,014.32	16.78	2,771,128.96	3,085,203.94	-314,074.98	-11.33	2,704,987.88	2,914,528.19	-209,540.31	-7.75
รพ.สศ.คำใหญ่	2,466,605.54	2,319,309.81	147,295.73	5.97	2,009,351.89	21,946,613.30	-19,937,261.41	-992.22	2,622,259.37	2,194,661.30	427,598.07	16.31	2,133,795.98	2,388,696.58	-254,900.60	-11.95	1,692,546.31	1,787,985.15	-95,438.84	-5.64
รพ.สศ.คำเหนือแก้ว	2,150,378.56	2,372,474.39	-222,095.83	-10.33	2,185,177.43	2,116,549.40	68,628.03	3.14	4,249,923.42	3,859,639.06	390,284.36	9.18	4,283,987.21	4,307,901.91	-23,914.70	-0.56	1,894,151.07	1,961,072.57	-66,921.50	-3.33
รพ.สศ.โนนจันท	1,570,917.30	1,569,512.00	1,405.30	0.09	1,443,040.00	1,488,336.00	-45,296.00	-3.14	1,789,345.43	1,643,027.39	146,318.04	8.18	1,854,773.00	1,787,278.93	67,494.07	3.64	1,277,019.00	1,414,181.00	-137,162.00	-10.74
รพ.สศ.หัวมณี	2,168,210.80	2,309,114.28	-140,903.48	-6.50	1,945,248.76	2,350,933.26	-405,684.50	-20.86	2,353,212.91	2,085,830.54	267,382.37	11.36	2,462,973.73	2,412,783.37	50,190.36	2.04	2,317,947.11	2,437,069.84	-119,122.73	-5.14
รพ.สศ.หนองบัว	2,442,245.24	1,853,472.00	588,773.24	24.11	2,120,973.49	1,762,539.32	358,434.17	16.90	2,251,512.43	1,648,262.03	603,250.4	26.79	2,254,394.44	1,842,029.53	412,364.91	18.30	2,063,555.69	1,782,274.94	281,280.75	13.63
รพ.สศ.ทรายทอง	1,629,978.17	1,604,077.16	25,901.01	1.59	1,512,189.34	1,595,632.78	-83,443.44	-5.52	1,628,642.39	1,451,385.17	1,770,742	10.87	1,304,442.15	1,359,696.11	-55,253.96	-4.24	1,239,409.42	1,343,744.29	-104,334.87	-8.42
รพ.สศ.พิบูล	1,229,079.65	1,385,389.01	-156,309.36	-12.72	1,375,533.86	1,431,374.01	-55,840.15	-4.06	1,450,926.34	1,303,434.60	147,491.74	10.17	1,295,639.14	1,334,514.03	-38,874.89	-3.00	975,111.49	1,125,817.13	-150,705.64	-15.46
รพ.สศ.พาดทรายมูล	1,339,676.78	1,423,728.71	-84,051.93	-6.27	1,288,187.31	1,297,859.57	-9,672.26	-0.75	1,541,609.38	1,274,646.64	266,962.74	17.32	1,333,829.08	1,479,142.20	-145,313.12	-10.89	976,089.54	1,101,849.62	-125,760.08	-12.88

ที่มา : งานการเงิน การบัญชี สำนักงานสาธารณสุขอำเภอหัวยมึก ปี 2562

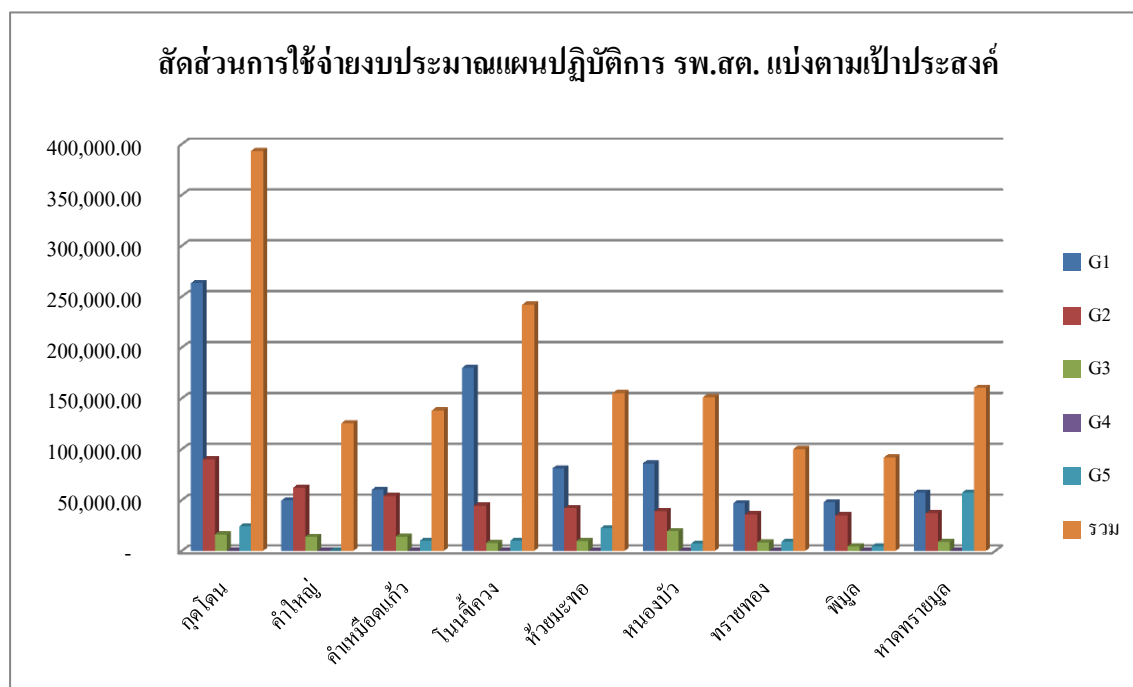
ตารางที่ 12 สรุปงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ รพ.สต. แบ่งตามเป้าประสงค์ ปี 2560

เป้าประสงค์	สัดส่วนงบประมาณแบ่งตามเป้าประสงค์ราย รพ.สต.									รวม	ร้อยละ
	กุดโดน	คำใหญ่	คำหมือดแก้ว	โนนสีคิ้ว	ห้วยมะทอ	หนองบัว	ทรายทอง	พิมูล	หาดทรายมูล		
G1	263,325.00	49,425.00	60,000.00	179,900.00	81,150.00	86,000.00	46,800.00	47,800.00	57,440.00	871,840.00	55.96
G2	89,970.00	62,250.00	54,000.00	44,520.00	42,000.00	39,000.00	36,000.00	35,025.00	37,050.00	439,815.00	28.23
G3	16,100.00	13,900.00	14,100.00	7,700.00	9,600.00	19,200.00	8,400.00	4,500.00	8,700.00	102,200.00	6.56
G4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00
G5	23,900.00	-	10,000.00	10,000.00	22,400.00	7,000.00	9,000.00	4,500.00	57,200.00	144,000.00	9.24
รวม	393,295.00	125,575.00	138,100.00	242,120.00	155,150.00	151,200.00	100,200.00	91,825.00	160,390.00	1,557,855.00	100.00

ที่มา : งานการเงิน การบัญชี สำนักงานสาธารณสุขอำเภอห้วยเม็ก ปี 2562

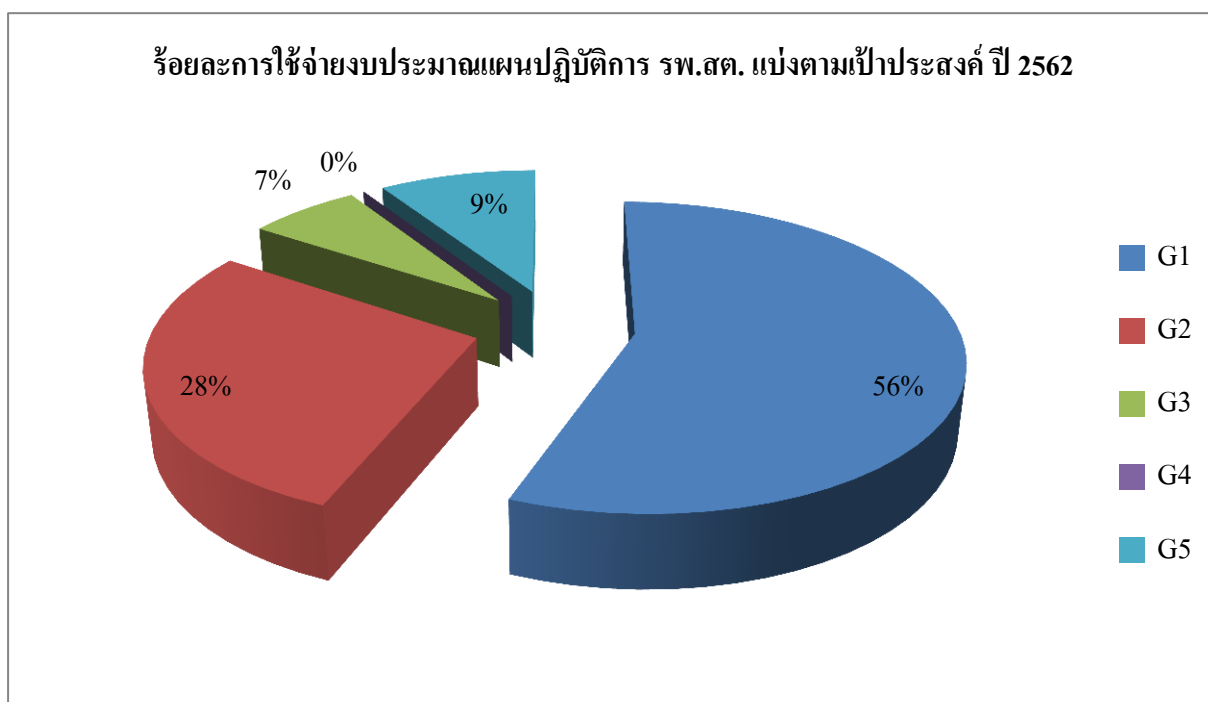
แผนภูมิที่ 5 แสดงสัดส่วนการใช้จ่ายงบประมาณแผนปฏิบัติการ รพ.สต. แบ่งตามเป้าประสงค์ ปี 2562

(แยกราย รพ.สต.)



ที่มา : งานการเงิน การบัญชี สำนักงานสาธารณสุขอำเภอห้วยเม็ก ปี 2562

แผนภูมิที่ 6 แสดงร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณแผนปฏิบัติการ รพ.สต. แบ่งตามเป้าประสงค์ ปี 2562



ที่มา : งานการเงิน การบัญชี สำนักงานสาธารณสุขอำเภอห้วยเม็ก ปี 2562

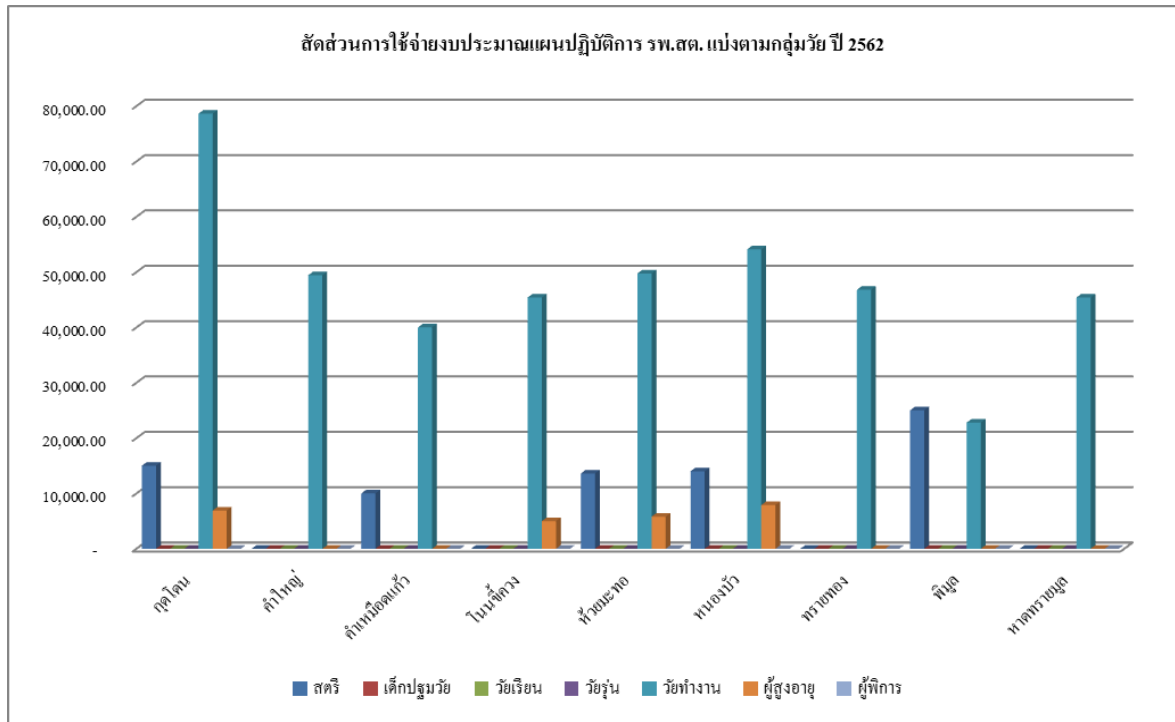
ตารางที่ 13 สรุปงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ รพ.สต. แบ่งตามกลุ่มวัย ปี 2562

กลุ่มวัย	สัดส่วนงบประมาณแบ่งตามกลุ่มวัย ราย รพ.สต.									รวม	ร้อยละ
	குடகன	คำใหญ่	คำหมือดแก้ว	โนนขี้ควง	ห้วยมะทอ	หนองบัว	ทรายทอง	พิมูล	หาดทรายมูล		
สตรี	15,000.00	0	10,000.00	0	13,600.00	14,000.00	0	25,000.00	0	77,600.00	14.49
เด็กปฐมวัย	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00
วัยเรียน	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00
วัยรุ่น	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00
วัยทำงาน	78,625.00	49,425.00	40,000.00	45,400.00	49,750.00	54,100.00	46,800.00	22,800.00	45,400.00	432,300.00	80.73
ผู้สูงอายุ	6,900.00	0	0	5,000.00	5,800.00	7,900.00	0	0	0	25,600.00	4.78
ผู้พิการ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00
รวม	100,525.00	49,425.00	50,000.00	50,400.00	69,150.00	76,000.00	46,800.00	47,800.00	45,400.00	535,500.00	100.00

ที่มา : งานการเงิน การบัญชี สำนักงานสาธารณสุขอำเภอห้วยเม็ก ปี 2562

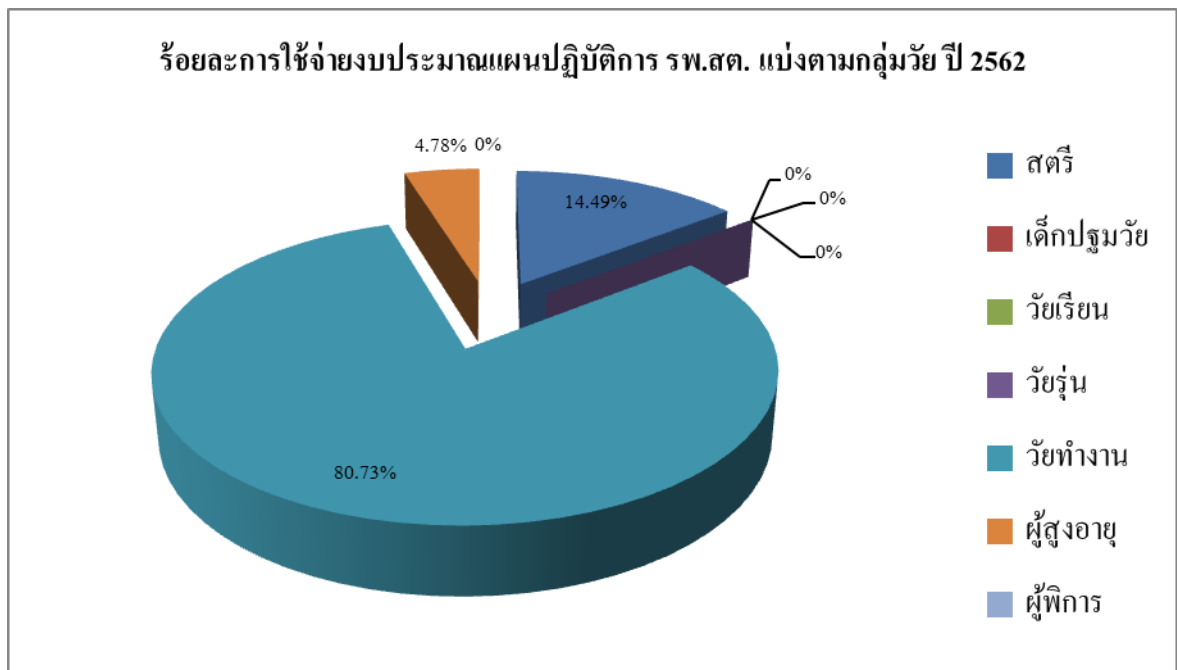


**แผนภูมิที่ 7** แสดงสัดส่วนการใช้จ่ายงบประมาณแผนปฏิบัติการ รพ.สต. แบ่งตามกลุ่มวัย ปี 2562  
(แยกราย รพ.สต.)



ที่มา : งานการเงิน การบัญชี สำนักงานสาธารณสุขอำเภอห้วยเม็ก ปี 2562

**แผนภูมิที่ 8** แสดงร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณแผนปฏิบัติการ รพ.สต. แบ่งตามกลุ่มวัย ปี 2562



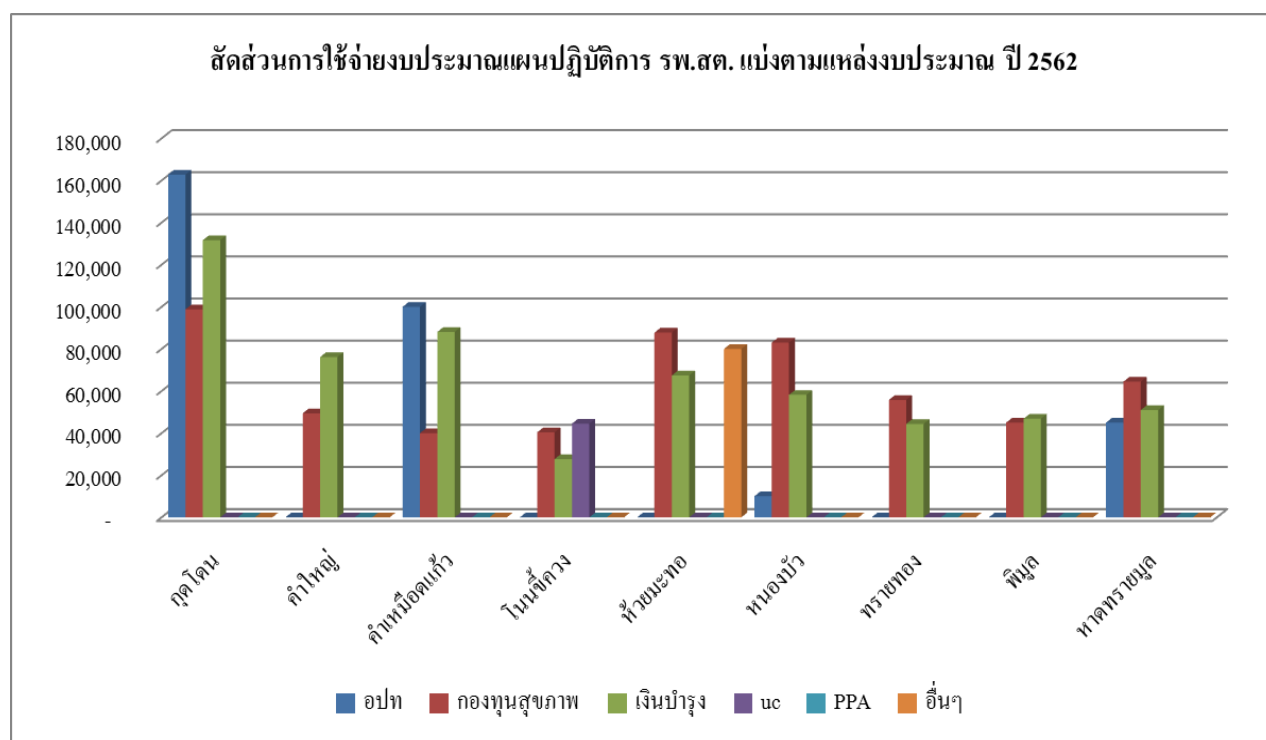
ที่มา : งานการเงิน การบัญชี สำนักงานสาธารณสุขอำเภอห้วยเม็ก ปี 2562

ตารางที่ 14 สรุปงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ รพ.สต. แบ่งตามแหล่งงบประมาณ ปี 2562

แหล่งงบประมาณ	สัดส่วนงบประมาณ แบ่งตามแหล่งงบประมาณ ราย รพ.สต.									รวม	ร้อยละ
	อุดหนุน	ค่าใหญ่	ค่าเหมาจ่าย	โนนจี่ควง	ห้วยมะทอ	หนองบัว	ทรายทอง	พินุด	หาดทรายมูล		
อปท	162,800	-	100,000	-	-	10,000	-	-	45,000	317,800	19.88
กองทุนสุขภาพ	98,825	49,425	40,000	40,400	87,750	83,000	55,800	45,000	64,440	564,640	35.33
เงินบำรุง	131,670	76,150	88,100	27,700	67,400	58,200	44,400	46,825	50,950	591,395	37.00
uc	-	-	-	44,520	-	-	-	-	-	44,520	2.79
PPA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00
อื่นๆ	-	-	-	-	80,000	-	-	-	-	80,000	5.01
รวม	393,295	125,575	228,100	112,620	235,150	151,200	100,200	91,825	160,390	1,598,355	100.00

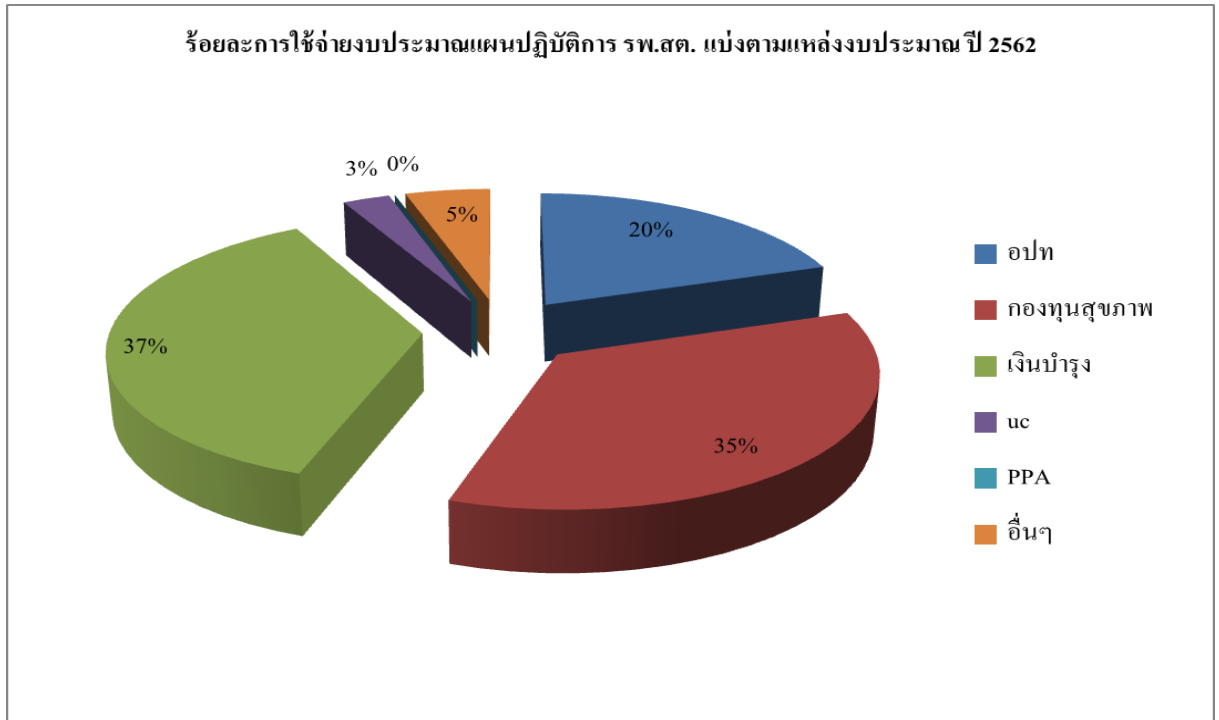
ที่มา : งานการเงิน การบัญชี สำนักงานสาธารณสุขอำเภอห้วยเม็ก ปี 2562

แผนภูมิที่ 9 แสดงสัดส่วนการใช้จ่ายงบประมาณแผนปฏิบัติการ รพ.สต. แบ่งตามแหล่งงบประมาณ ปี 2562 (แยกราย รพ.สต.)



ที่มา : งานการเงิน การบัญชี สำนักงานสาธารณสุขอำเภอห้วยเม็ก ปี 2562

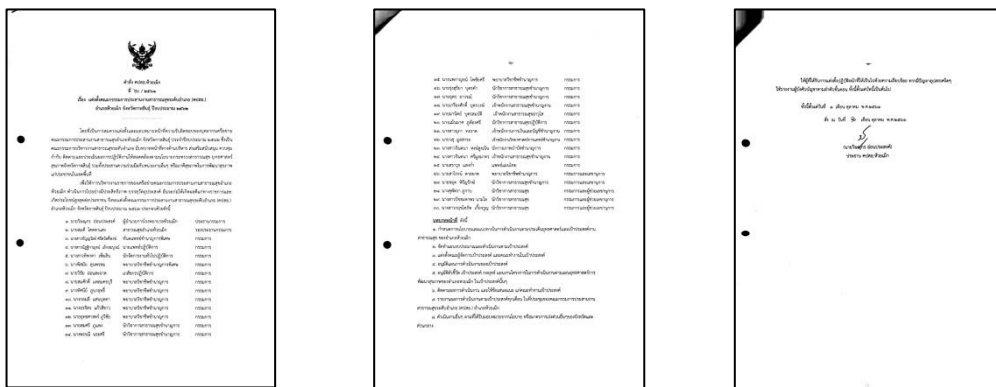
แผนภูมิที่ 10 แสดงร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณแผนปฏิบัติการ รพ.สต. แบ่งตามแหล่งงบประมาณ ปี 2562



ที่มา : งานการเงิน การบัญชี สำนักงานสาธารณสุขอำเภอห้วยเม็ก ปี 2562

### การกำกับติดตามงาน

คปสอ. ห้วยเม็ก มีการควบคุมกำกับแผนงานโครงการให้เป็นไปตามห้วงระยะเวลา โดยแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินคำรับรองฯ คปสอ.ห้วยเม็ก การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารรายเป้าประสงค์ การประชุมประจำเดือน คปสอ. ห้วยเม็ก เพื่อควบคุมกำกับติดตามงานในระดับ คปสอ. ส่วนการควบคุมกำกับติดตามระดับตำบล สำนักงานสาธารณสุขอำเภอห้วยเม็ก ได้จัดทำผังควบคุมการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการรายเดือน โดยให้โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลทุกแห่ง รายงานปฏิทินการดำเนินงานประจำเดือน ส่งให้สำนักงานสาธารณสุขอำเภอห้วยเม็ก ภายในทุกวันที่ 20 ของเดือน เพื่อเป็นการควบคุมกำกับการดำเนินงาน พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานให้อำเภอทราบ กรณีมีการเปลี่ยนแปลงกิจกรรม เวลา และสถานที่ดำเนินกิจกรรมทางพื้นที่ต้องรายงานให้ทราบ



ภาพประกอบที่ 4 คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ คปสอ.ห้วยเม็ก ปี 2562 ที่ 20/2561 ลงวันที่ 16 ตุลาคม 2561



ภาพประกอบที่ 5 การประชุมประจำเดือน คปสอ.

### ระบบสนับสนุนการดำเนินงานโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล

คปสอ.ห้วยเม็ก เป็นแม่ข่ายให้การสนับสนุนการดำเนินงานโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในเขตอำเภอห้วยเม็ก ดังนี้

1. สนับสนุนงบประมาณที่โอนผ่าน CUP ให้ทันตามกำหนดเวลา
2. สนับสนุนยาและเวชภัณฑ์ให้ทุก รพ.สต. โดยให้เบิกจ่าย 2 เดือน/ครั้ง ตามปริมาณที่ใช้จริง
3. สนับสนุนบุคลากรในการให้บริการผู้ป่วยคลินิกเบาหวาน ความดัน หมุนเวียนทุก รพ.สต. รพ.สต. 1 ครั้ง/เดือน
4. พัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยการอบรม ฝึกปฏิบัติตามหัวข้อที่จำเป็น
5. ประเมินติดตามการดำเนินงานใน รพ.สต. ปีละ 2 ครั้ง